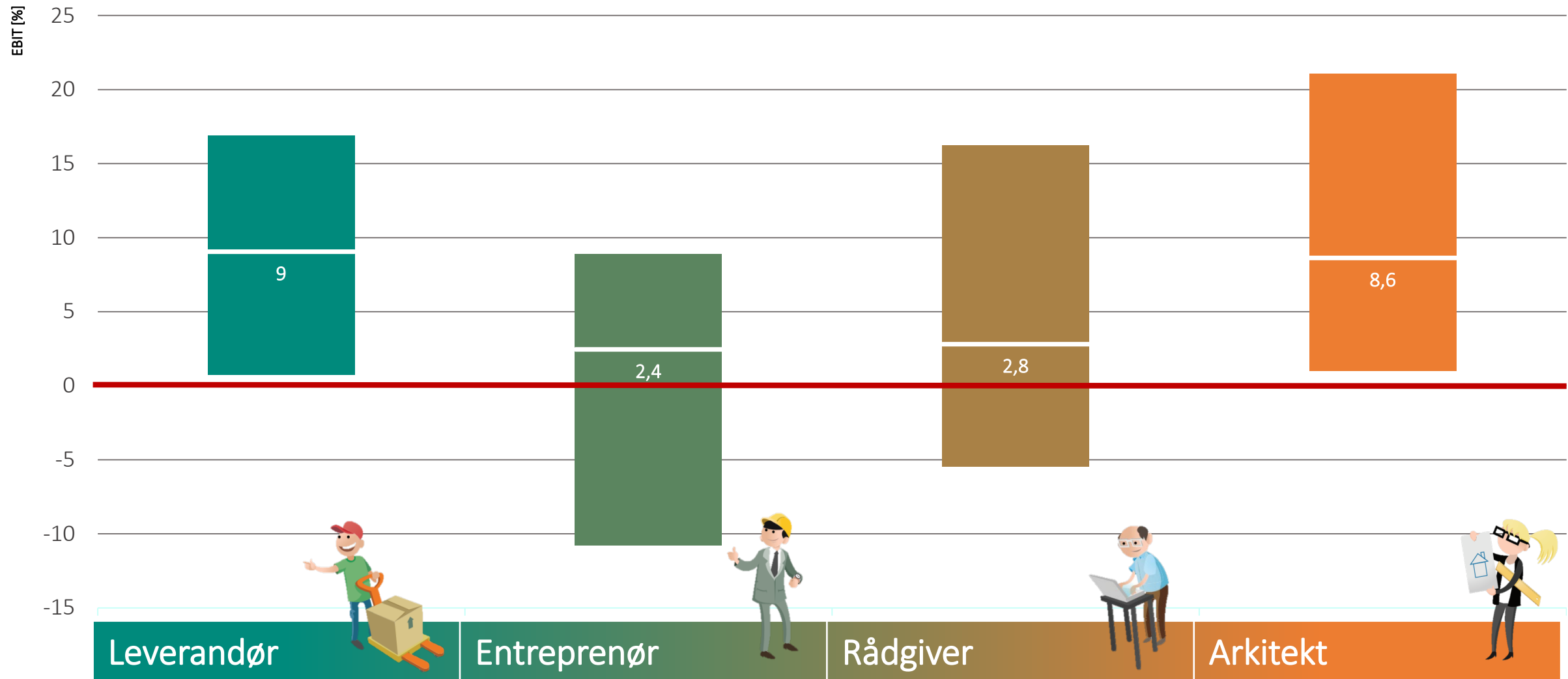


Når teknologi og digitalisering virker?

... på hvad?

Virksomhedernes evne til at tjene penge



EBIT analyse i byggeriets værdikæde (2019)

Arketyperiske forretningsmodeller i byggeriet



Leverandør



Entreprenør



Rådgiver



Arkitekt

Value propositions

- Leverer produkter af høj kvalitet
- Bæredygtighed og komfort
- Materialer leveres til tiden

- Omsætte projekter til byggeri -> bygbarhed
- Give bygheren hvad der er økonomisk muligt i projektet

- Præstige/omdømme
- Sikre bygningens holdbarhed og teknik
- Troværdige løsninger

- Høj arkitektonisk kvalitet
- Holistiske løsninger
- Præstige/omdømme

Profit formel

Salg af produkter og systemer

Cash flow og kontrakt risikostyring

Sælge timer

Sælge timer

Ressourcer

- Produktionsapparat
- Produktionsekspertise
- Gode relationer i værdikæden

- Specialkompetencer og specialuddannede medarbejdere
- Special materiel
- Projekt styring

- Stærkt faglige special kompetencer
- Projektledelse og styring

- Kreative og kompetente medarbejdere
- Stærke BIM værktøjer
- Virksomhedssamarbejder

Processer

- Sikre efterspørgsel og produktion hænger sammen
- Udvikle nye produkter og systemer
- Effektiv produktion

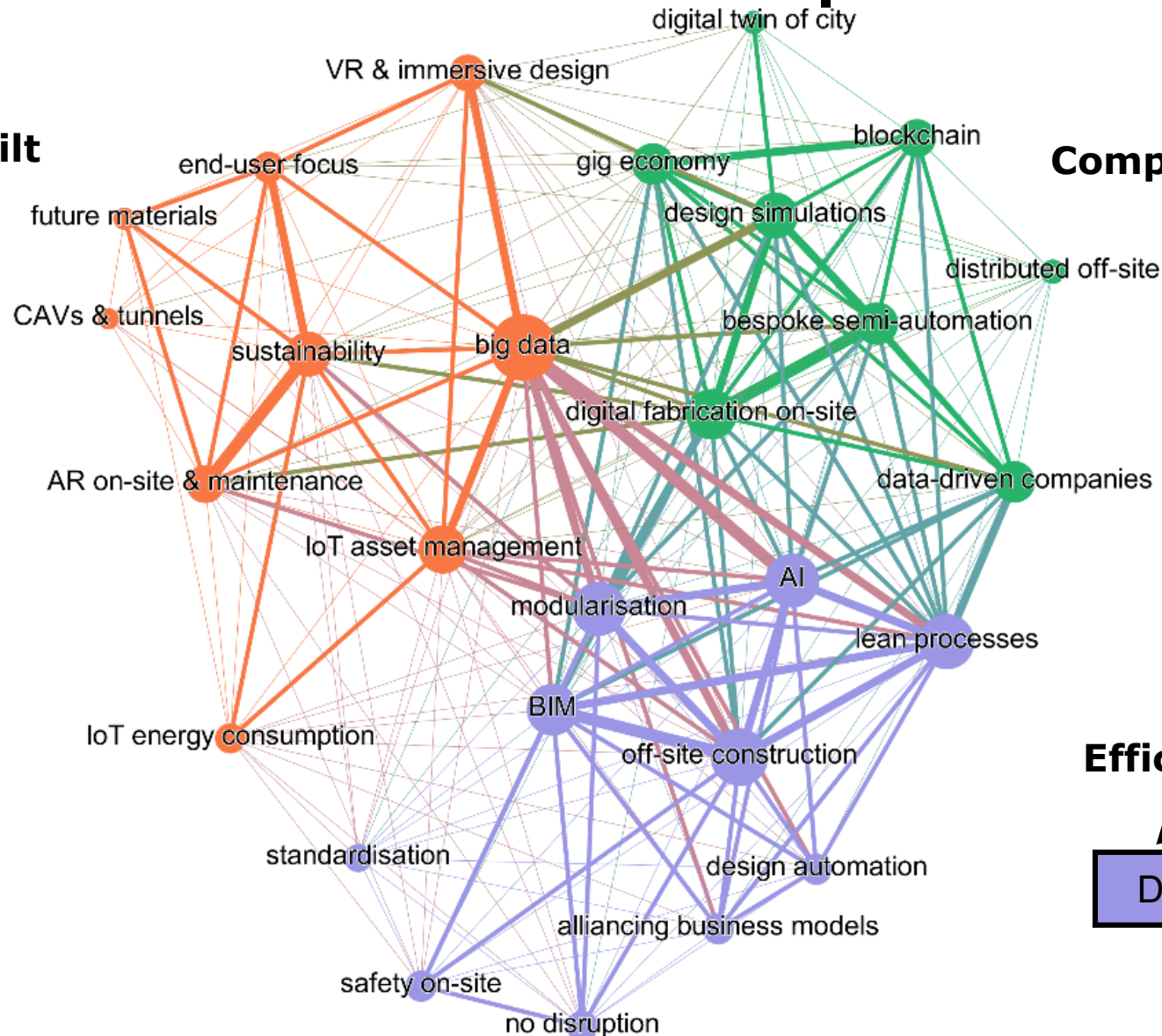
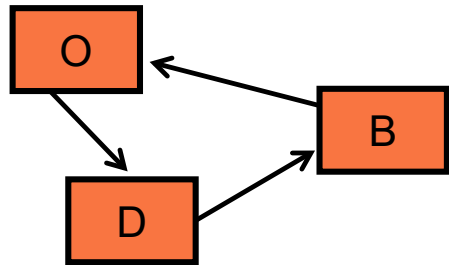
- Kalkulere udgifter
- Læse markedet (udgifter, kapacitet, m.m.)
- Overholde tidsplan og fleksibilitet

- Dybe fakta undersøgelser
- Holde balancen mellem unik og standard
- Kvalitetssikring

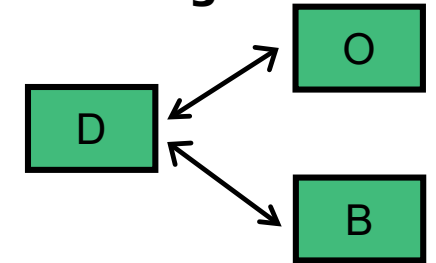
- Omskabe ide/behov til design
- Skabe grundlag for byggeri

Three visions for future construction practices

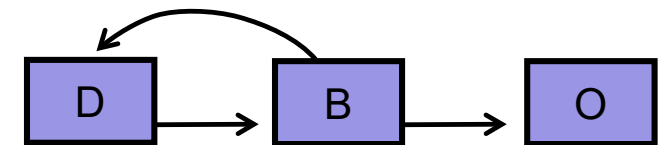
User-Data-Driven Built Environment



Value-driven Computational Design



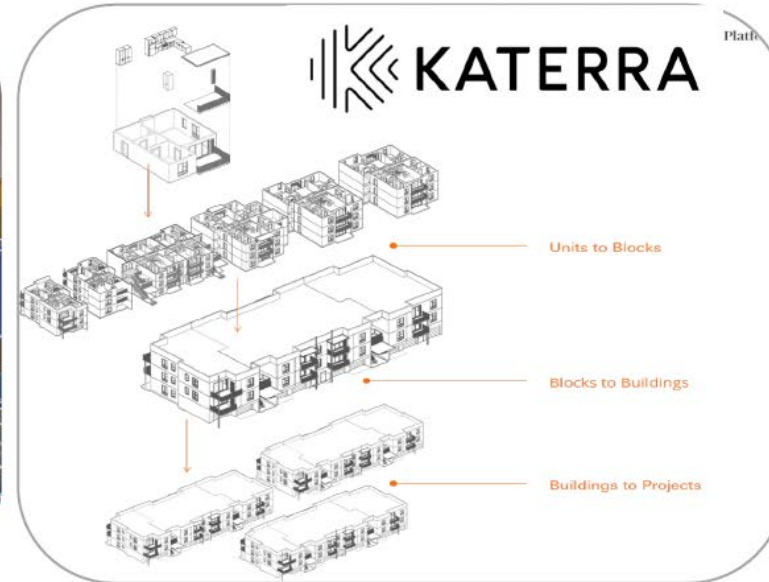
Efficient Construction



Example of disruptive companies in Silicon Valley



Spinoff Factory
from Tier 1 Contractor



Vertical
Integration



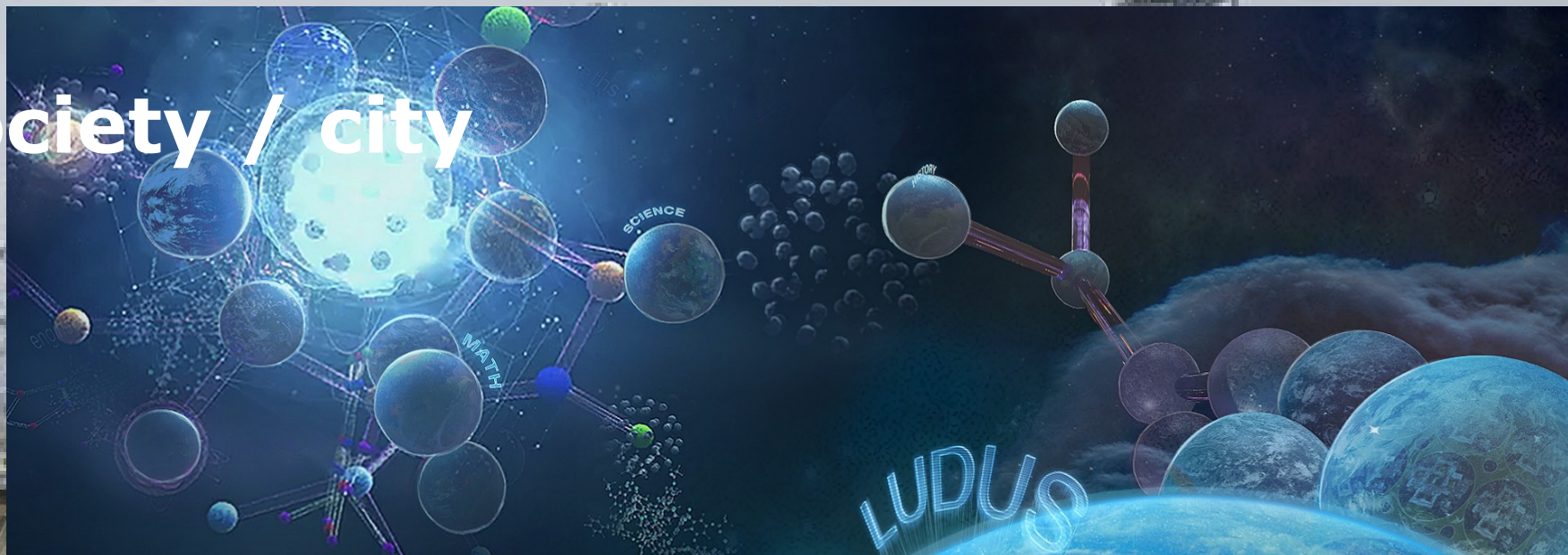
Digital Systems
Integration

Example of disruptive partnership?





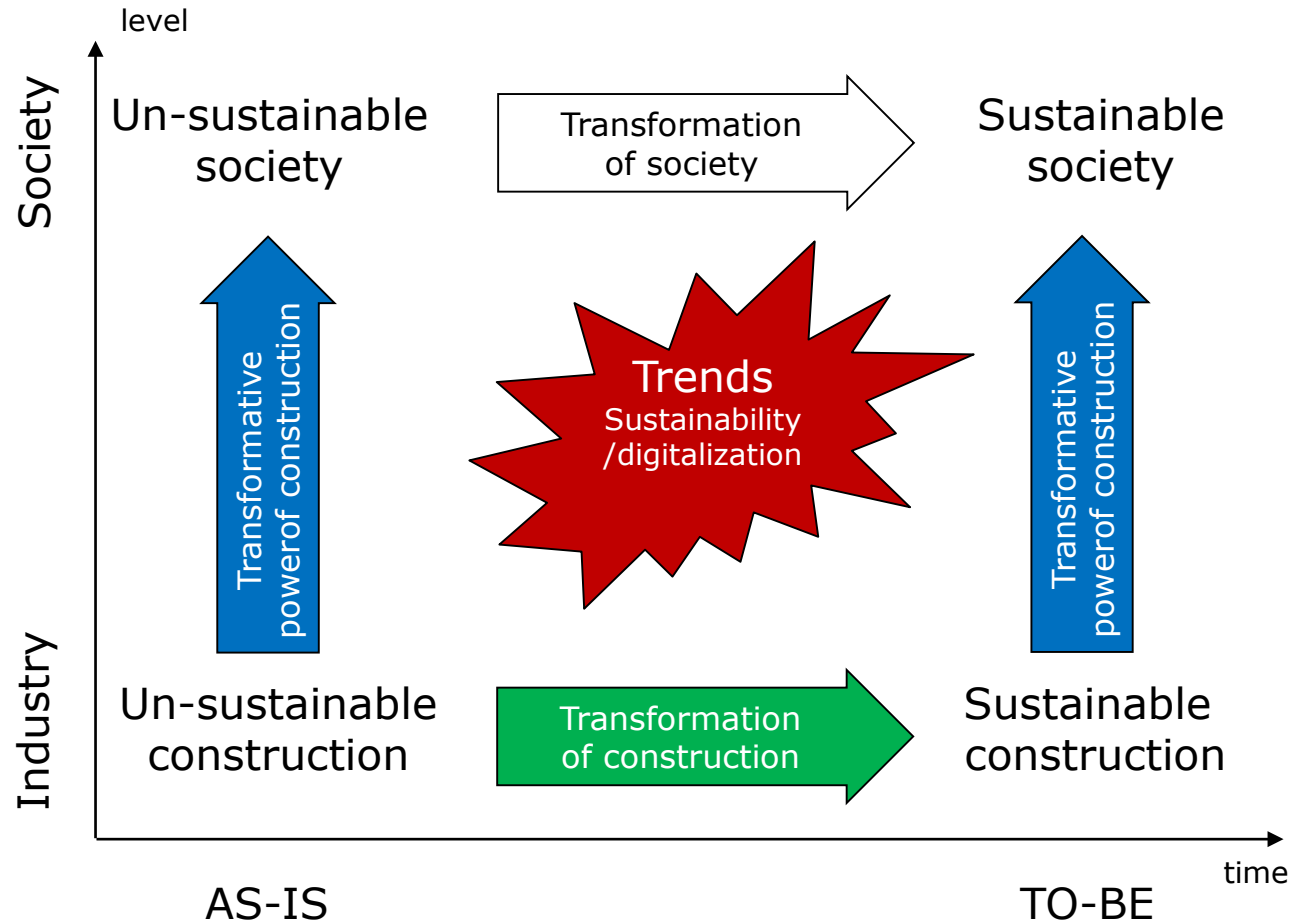
Our future society / city



Dimensions of construction transformation

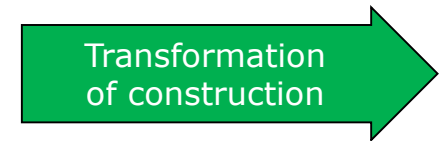
Transformative power of construction

- We must understand our impact
- Evaluating the economical, societal, and environmental impact of construction
- Identify the urgent societal challenges and mobilize resources



Transformation of construction

- We must change our current practices
- Minimizing the consumption of resources
- Maintaining / increasing value production



Thank you and stay in touch!

Email: chth@dtu.dk

LinkedIn: www.linkedin.com/in/cthuesen

Twitter: [@cthuesen](https://twitter.com/cthuesen)

Resources:

www.technologycards.net

www.doing-projects.org

